

## **ΧΡΗΣΙΜΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ – ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΥΠΟΔΕΙΓΜΑΤΟΣ ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟΥ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ**

Το παρόν υπόδειγμα εγχειριδίου διαδικασιών, έχει παραχθεί από τη ΜΟΔ ΑΕ κατόπιν εντολής της ΕΑΣ/ Γενικής Γραμματείας Δημοσίων Επενδύσεων - ΕΣΠΑ, προκειμένου να χρησιμοποιηθεί από τους δήμους της χώρας, στο πλαίσιο των υποχρεώσεων για τη διοικητική, επιχειρησιακή και χρηματοοικονομική ικανότητά τους ως δικαιούχων την περίοδο 2014 – 2020. Για την παραγωγή του η ΜΟΔ ΑΕ αξιοποίησε το αντίστοιχο υπόδειγμα εγχειριδίου για τις Περιφέρειες καθώς και παλιότερη έκδοση υποδείγματος της ΕΕΤΑΑ για τους δήμους για την περίοδο 2007 – 2013 και συνεργάστηκε μαζί της, προκειμένου να διασφαλίσει τη μέγιστη δυνατή προσαρμογή στις ιδιαιτερότητες των δήμων της χώρας.

Με βάση τις νέες απαιτήσεις του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου των ΕΠ ΕΣΠΑ 2014-2020, ο δυνητικός δικαιούχος καλείται κάθε φορά που υποβάλλει αίτηση χρηματοδότησης να τεκμηριώσει τη διοικητική, επιχειρησιακή και χρηματοοικονομική του ικανότητα. Επομένως είναι σκόπιμο ο δήμος ως δυνητικός δικαιούχος να προετοιμάσει την τεκμηρίωση της διοικητικής του ικανότητας σε προηγούμενο χρόνο, ώστε να συμπληρώνει για την κάθε αίτηση του, τα πρόσθετα στοιχεία επιχειρησιακής και χρηματοοικονομικής ικανότητας.

Οι προϋποθέσεις εξασφάλισης διαχειριστικής ικανότητας των δυνητικών δικαιούχων για τη ΠΠ 2014-2020 παρουσιάζουν πολλά κοινά σημεία με τις αντίστοιχες της περιόδου 2007-2013. Ως εκ τούτου οι εμπλεκόμενοι φορείς (ΔΑ, δικαιούχοι) καλούνται να αξιοποιήσουν την τεκμηρίωση της ΠΠ 2007-2013 και την υπάρχουσα εμπειρία. Το υπόδειγμα έχει διαμορφωθεί ώστε να μπορεί να αποτελέσει τη βάση για την κατάρτιση του εγχειριδίου διαδικασιών που απαιτείται για την κάλυψη του κριτηρίου της Διοικητικής Ικανότητας για τους δήμους και ειδικότερα για τα συγχρηματοδοτούμενα έργα τους.

Έχει λάβει υπ' όψη του και επομένως καλύπτει τις προϋποθέσεις που έχουν τεθεί στις σχετικές οδηγίες του Υπουργείου Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού (βάσει του άρθρου 50 του Ν. 4314/2014). Έχει λάβει επίσης υπ' όψη του το ελληνικό πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 και τους οδηγούς εφαρμογής του ΕΠ ΕΛΟΤ 1431 – 1,2,3. Βέβαια το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 περιλαμβάνει και κάποιες πρόσθετες απαιτήσεις διαδικασιών, οι οποίες δεν κρίθηκε σκόπιμο να περιληφθούν στο παρόν υπόδειγμα.

Ο κάθε δήμος, εφόσον κάνει χρήση του παρόντος υποδείγματος, κρίνεται σκόπιμο να το προσαρμόσει με την εμπλοκή των αρμόδιων εμπλεκόμενων υπηρεσιακών της

μονάδων, με τέτοιο τρόπο, ώστε το σύνολο των διαδικασιών να ικανοποιούν με δημιουργικό και επαρκή τρόπο τις ανάγκες τους και τον τρόπο λειτουργίας τους, αφού αυτές καλούνται να τις εφαρμόσουν. Η προσαρμογή και οι επιλογές που θα απαιτηθούν αφορούν κατά κύριο λόγο τόσο στην τρέχουσα οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιακών μονάδων του δήμου, που εμπλέκονται στην υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, όσο και στην έκταση εφαρμογής του εγχειριδίου.

Επίσης ο κάθε δήμος δύναται να προσδιορίσει και να συντάξει τα τυποποιημένα έντυπα, τα οποία θα υποστηρίζουν την υλοποίηση συγκεκριμένων τμημάτων των διαδικασιών του εγχειριδίου, με τη συνεργασία των εμπλεκόμενων υπηρεσιακών μονάδων της. Η προσεκτική και μεθοδική διαμόρφωση των τυποποιημένων εντύπων θα ωφελήσει σημαντικά το έργο των στελεχών που θα τα χρησιμοποιούν και θα αποτελέσει κρίσιμο παράγοντα επιτυχίας του όλου εγχειρήματος και αποδοχής από τους χρήστες.

Τόσο το περιεχόμενο των διαδικασιών όσο και των τυποποιημένων εντύπων δύναται (και συχνά επιβάλλεται) να επικαιροποιούνται, κατά τη φάση της εφαρμογής τους από τις υπηρεσίες ώστε να προσαρμοστούν καλύτερα στις υπηρεσιακές ανάγκες. Αυτό όμως θα πρέπει να γίνεται οργανωμένα και με συστηματικό τρόπο (με τις προβλεπόμενες εγκρίσεις) ώστε να τηρούνται σε όλες τις περιπτώσεις οι εγκεκριμένες ισχύουσες εκδόσεις τους. Για το λόγο αυτό θα ήταν χρήσιμο να προσδιοριστεί στέλεχος / στελέχη που θα έχουν τη συνολική ευθύνη τήρησης/επικαιροποίησης του εγχειριδίου.

Θα ήταν επίσης χρήσιμο οι διαδικασίες (μετά την ολοκλήρωση της προσαρμογής τους) να παρουσιάζονται και με μορφή διαγραμμάτων ροής, ώστε τα επί μέρους βήματά τους να γίνονται εύκολα αναγνωρίσιμα και σαφή.

Τέλος ως εισαγωγικό κείμενο στο τελικό εγχειρίδιο του δήμου, κρίνεται σκόπιμο να παρουσιάζεται το ισχύον οργανόγραμμα του δήμου, στο οποίο να γίνεται διακριτό ποιες είναι οι εμπλεκόμενες υπηρεσιακές μονάδες στην υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων και επίσης να προσδιορίζεται με σαφή και περιεκτικό τρόπο η έκταση της αρμοδιότητας της κάθε μονάδας στο σύνολο των εφαρμοζόμενων διαδικασιών.

**Καλή επιτυχία.**